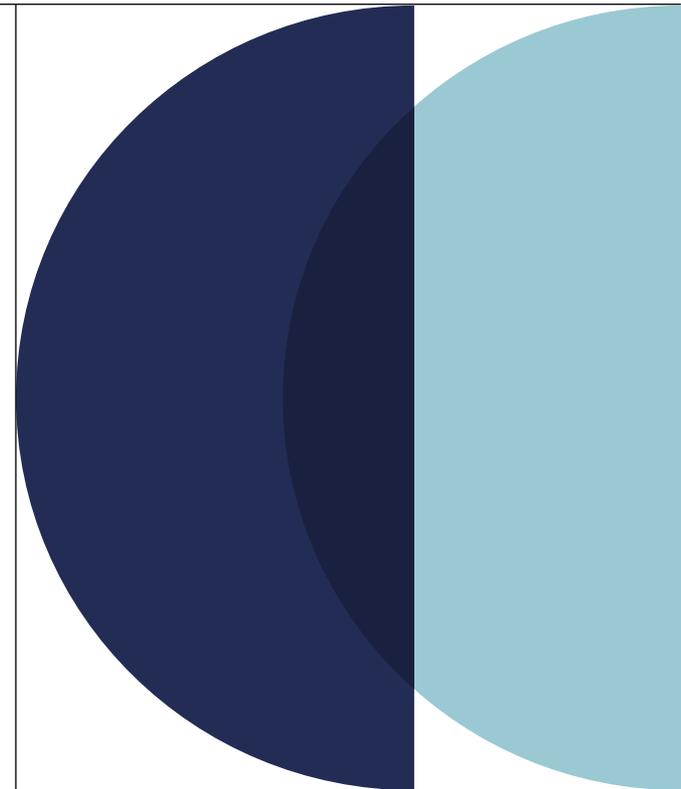


Présentation aux investisseurs

Libellé Bloomberg : CADEPO

lacaisse.com/fr/relations-investisseurs





Mise en garde

Cette présentation (et la présentation orale qui l'accompagne, le cas échéant) contient des énoncés prévisionnels au sens de la législation sur les valeurs mobilières applicable. Les énoncés prévisionnels sont habituellement définis par des mots comme « prévu », « estimation », « peut », « prévoir », « croire », « s'attendre », « prédiction », « intention », « pourrait » ou des mots semblables qui sous-entendent des résultats futurs ou des énoncés concernant des perspectives (et leur forme négative). Tous les énoncés autres que les énoncés de faits historiques contenus dans ces diapositives sont des énoncés prévisionnels.

Les énoncés prévisionnels comportent de nombreux risques, hypothèses et incertitudes. Divers facteurs, dont un grand nombre échappent au contrôle de la Caisse de dépôt et placement du Québec (« La Caisse »), peuvent faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement des attentes exprimées dans ses énoncés prévisionnels. Ces facteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter, les risques liés aux marchés financiers et à la conjoncture économique au Canada, aux États-Unis et à l'échelle internationale, les changements de normes, de lois et de règlements, les risques liés aux défauts de paiement par les institutions financières, les risques liés aux instruments financiers, les fluctuations des taux d'intérêt, la concurrence accrue pour les actifs, les fluctuations des rendements des placements, les fluctuations des taux de change, les changements défavorables sur les marchés du crédit, le risque de dommage à la réputation de La Caisse, la capacité de La Caisse d'accéder aux marchés du financement par emprunt, les changements dans les marchés de l'immobilier et des infrastructures au Canada, aux États-Unis et ailleurs, et les risques plus généralement associés aux marchés et aux portefeuilles de placement de La Caisse.

La Caisse ne s'engage pas à mettre à jour tout énoncé prévisionnel, écrit ou oral, qui peut être fait de temps à autre par ou en son nom.

Aucune information contenue dans cette présentation et dans la présentation orale qui l'accompagne plus récente qu'en date du 31 décembre 2024 n'a été vérifiée et seuls les états financiers consolidés de La Caisse au 31 décembre 2024 et pour l'exercice clos à cette date ont été vérifiés.

L'information contenue sur notre site Web ou tout autre site Web ou les liens vers les sites Web mentionnés dans cette présentation ou accessibles par l'entremise de celle-ci ne fait pas partie de cette présentation ou n'est pas intégrée à titre de référence dans celle-ci.

En aucun cas l'information contenue dans la présente ne doit être considérée comme une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat d'un titre de La Caisse, de CDP Financière Inc. (« CDP Financière ») ou de l'une de leurs sociétés affiliées respectives aux États-Unis ou dans toute autre juridiction où une telle offre ou sollicitation serait illégale, et cette information ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat ou d'une publicité à l'égard de titres dans une province ou un territoire du Canada. Aucune offre de vente ou sollicitation d'une offre d'achat de titres de La Caisse, de CDP Financière ou de leurs sociétés affiliées respectives aux États-Unis ne peut être faite sans l'inscription en vertu de la Securities Act of 1933, dans sa version modifiée (la « Securities Act »), ou une exemption d'inscription en vertu de la Securities Act. Toute offre de titres de La Caisse, de CDP Financière ou de leurs sociétés affiliées respectives sera faite en vertu d'une notice d'offre.

La Caisse en bref

364 G\$ US
496 G\$ CA

Actif net au
30 juin 2025

AAA

DEPUIS SA PREMIÈRE
ÉMISSION EN 2003 (DBRS,
FITCH¹, MOODY'S ET S&P)²

48

DÉPOSANTS,
PRINCIPALEMENT DES
RÉGIMES DE RETRAITE ET
DES RÉGIMES D'ASSURANCE
PUBLICS ET PARAPUBLICS

1965

CRÉATION
DE LA CAISSE

**Près de
2 200**

EMPLOYÉS
répartis dans des
villes clés à travers le
monde

**Un des plus
importants**

GESTIONNAIRES D'ACTIFS DE
RÉGIMES DE RETRAITE AU CANADA³

70 %

D'EXPOSITION À L'EXTÉRIEUR
DU CANADA⁴

Quelques récentes distinctions



1^{er} sur 200

1^{er} rang pour une 2^e année consécutive du classement GSR 2024 du Global SWF, une référence dans l'évaluation des pratiques de gouvernance, de durabilité et de résilience à l'échelle mondiale



Top 3 sur 60

2^e rang, parmi près d'une soixantaine de fonds de pension du palmarès de l'Indice du système financier de la World Benchmarking Alliance, qui évalue les meilleures pratiques en finance durable

Remarques

Taux de change USD/CAD utilisés dans cette présentation : 1,4382 au 31 décembre 2024 et 1,3645 au 30 juin 2025.

Les écarts possibles dans les totaux (en chiffres ou en pourcentage) s'expliquent par les arrondissements.

1. L'agence Fitch Ratings Inc. fournit une notation depuis février 2019.
2. Les cotes de crédit ne constituent pas une recommandation d'achat, de vente ou de détention de titres et peuvent faire l'objet d'une révision ou d'un retrait en tout temps.
3. Selon l'actif net.
4. Au 31 décembre 2024



Notre mission



La Caisse a été créée
en **1965** par une loi de
l'Assemblée nationale du
Québec pour gérer les actifs
de déposants publics et
parapublics

L'actif net de La Caisse
provient de **mandats
prescrits par la loi** pour
la vaste majorité

La Caisse **n'est pas
responsable des
obligations actuarielles de
ses déposants** (p. ex. passif
des régimes de retraite)

La Caisse est
**indépendante
du gouvernement** sur
les plans opérationnel
et financier

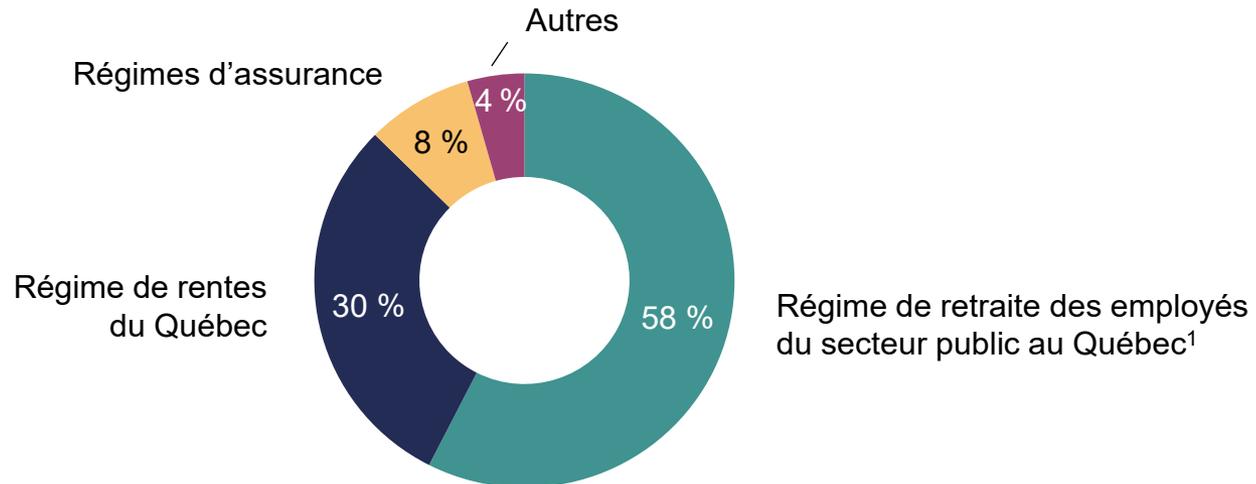
Nos déposants¹ : un bassin d'actifs exceptionnellement stable

Mandats prescrits par la loi pour plus de 98 % de l'actif net de La Caisse

- Ces déposants sont régis par leurs propres lois et règlements qui les obligent à investir leurs fonds à La Caisse

48 déposants avec des profils financiers stables et solides

- Les régimes de retraite des employés du secteur public représentent 58 % de l'actif net² (tels que professeurs, professionnels de la santé et autres employés du gouvernement)
- Le Régime de rentes du Québec (30 % de l'actif net) est un régime d'assurance public qui offre à tous les travailleurs au Québec une protection financière de base lors de la retraite



Voir l'annexe pour obtenir des liens vers les documents juridiques pertinents, y compris les lois relatives à La Caisse.

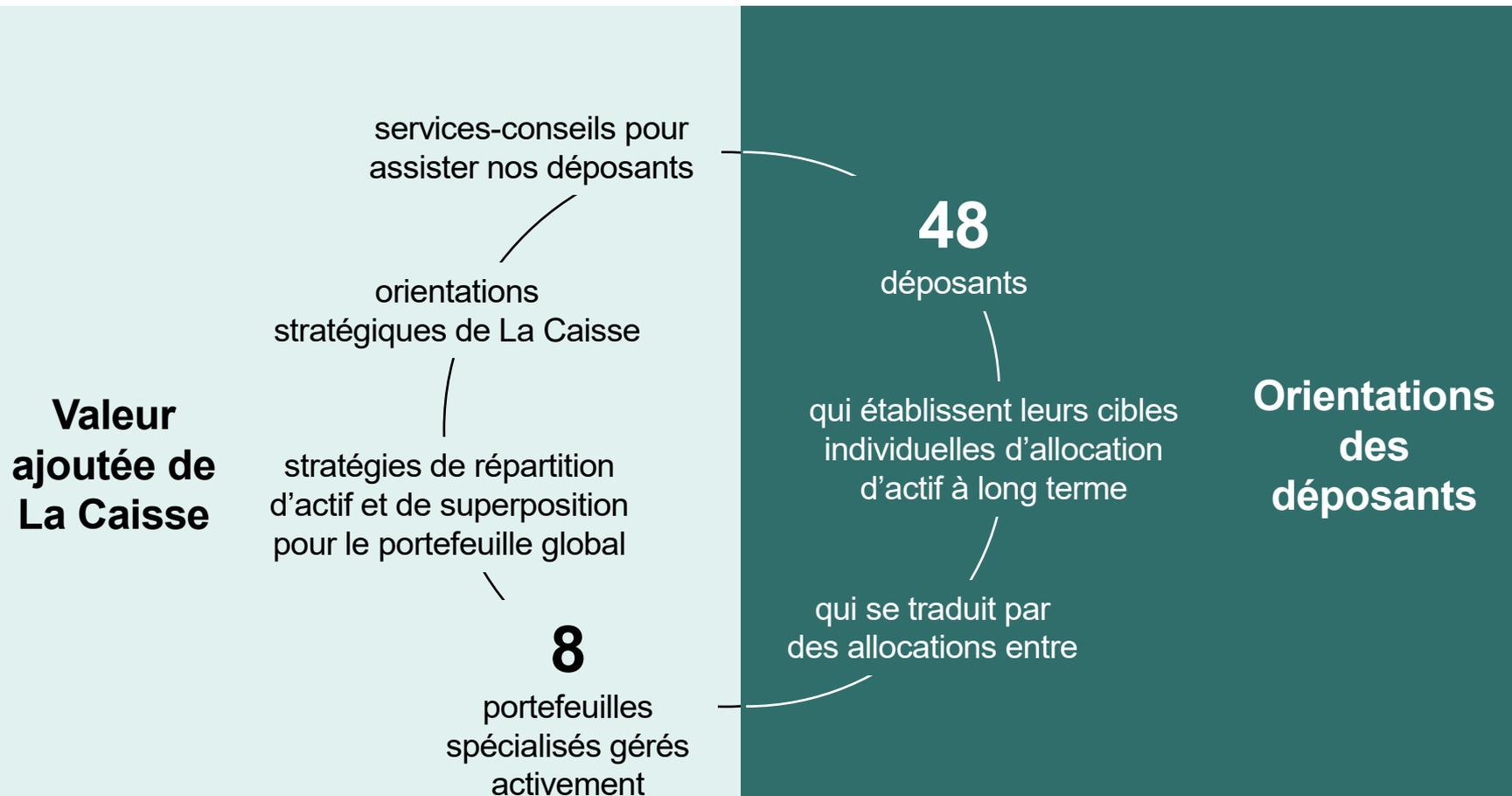
1. Au 31 décembre 2024

2. En incluant les fonds suivants : Fonds d'amortissement des régimes de retraite, Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics, Régime de retraite du personnel d'encadrement.



Déposants et portefeuilles de La Caisse

Créer de la valeur pour répondre aux besoins à long terme de nos déposants



Gouvernance

Indépendance du gouvernement clairement établie par la loi^{1,2}

- Le gouvernement du Québec n'intervient dans aucun aspect des décisions d'investissement, des opérations ou des finances de La Caisse et ne garantit pas notre dette.

Un conseil d'administration indépendant²

- Au moins les deux tiers des membres, y compris le président, doivent être indépendants.
- Importante obligation fiduciaire, y compris la nomination du président et chef de la direction, l'établissement des politiques de gestion du risque et l'approbation du plan stratégique de La Caisse et des politiques de placement.

Cadres juridique et législatif stables²



« ... la gouvernance revient sans cesse comme étant peut-être le facteur le plus important du succès du modèle canadien des caisses de retraite. »

Groupe Banque mondiale³

1. « La Caisse agit en toute indépendance tant du point de vue de sa gestion administrative que de sa gestion des investissements... » *Loi sur la Caisse de dépôt et placement du Québec* (chapitre C-2).

2. Voir l'annexe pour obtenir des liens vers des documents juridiques, y compris la loi et les règlements concernant La Caisse.

3. [Traduction libre]. « The Evolution of the Canadian Pension Model, Practical Lessons for Building World-class Pension Organizations », Groupe Banque mondiale, novembre 2017.

Nous investissons
du capital
constructif
afin de bien
positionner
les entreprises
pour réussir.





Les principaux piliers de notre stratégie d'investissement



Performance optimale

Bénéficier de sources de rendement diversifiées, créer de la valeur par la gestion post-investissement et évaluer les risques en profondeur.

Économie québécoise

Miser sur nos avantages au Québec pour y générer des rendements tout en contribuant à bâtir une économie dynamique, compétitive et durable.

Présence mondiale

Mettre de l'avant une approche intégrée à travers les régions en s'alliant aux meilleurs partenaires.

Investissement durable

Investir dans des actifs qui soutiennent la transition vers une économie sobre en carbone tout en affirmant notre leadership sur les questions de durabilité.

Tendances technologiques

Créer de la valeur en misant sur l'accélération de tendances fortes, comme la numérisation de l'économie.

L'investissement durable : un levier de création de valeur

Environnement

Atteindre 400 G\$ CA d'investissements en action climatique d'ici 2030.

- Investir dans des sociétés qui intègrent le climat dans leur modèle d'affaires et se dotent de trajectoires de décarbonation;
- Investir dans des solutions climatiques, à savoir des actifs qui contribuent à l'évitement ou la réduction de gaz à effet de serre ainsi qu'à l'adaptation.

Social

Valoriser la diversité de perspectives et l'ouverture pour enrichir nos décisions et accroître notre performance.

- Miser sur une culture de travail ouverte et inclusive,
- Appuyer nos sociétés en portefeuille et nos gestionnaires externes sur les sujets d'inclusion, d'ouverture et de collaboration,
- Favoriser l'adoption de pratiques fiscales exemplaires.

Gouvernance

Placer la gouvernance au cœur de nos pratiques et de nos investissements

- Optimiser nos pratiques de gouvernance,
- Aider nos sociétés en portefeuille à améliorer leurs pratiques de gouvernance,
- Promouvoir une évaluation rigoureuse des risques technologiques.

Portefeuille
net-zéro
d'ici 2050

Objectifs de développement durable

Nous contribuons à six objectifs de développement durable des Nations Unies

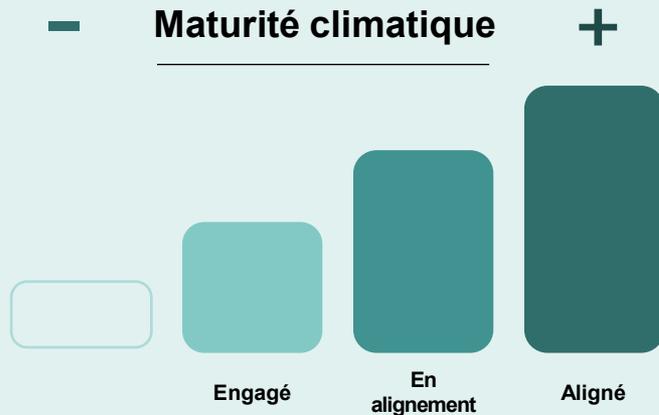




Les 2 piliers de notre nouvelle stratégie climatique

1. Décarbonation

Sociétés qui intègrent le climat dans leur modèle d'affaires et se dotent de trajectoires de décarbonation.



2. Solutions climatiques

Actifs qui contribuent à l'évitement ou la réduction de gaz à effet de serre ainsi qu'à l'adaptation.



Actifs sobres en carbone



Solutions fondées sur la nature



Adaptation et résilience



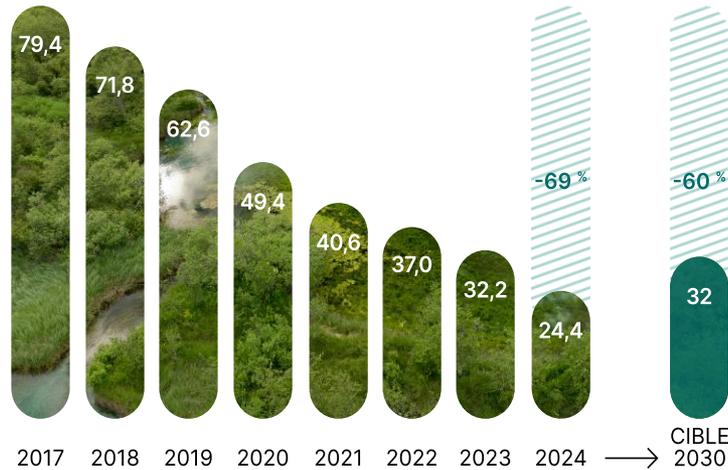
Facilitateurs de solutions climatiques ou de décarbonation

Cette approche vise la décarbonation des entreprises et de l'économie.

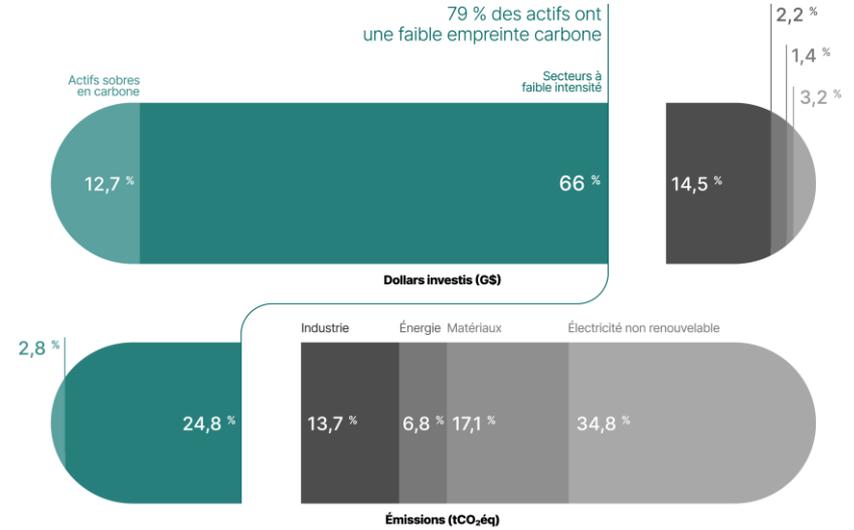


L'intensité carbone de notre portefeuille¹

Intensité carbone du portefeuille (en tCO₂éq/M\$)



Composition du portefeuille : dollars et empreinte carbone



Intensité carbone de notre portefeuille global

79,4 tCO₂éq/M\$ investis

POINT DE DÉPART 2017

24,4 tCO₂éq/M\$ investis

VALEUR 2024

32 tCO₂éq/M\$ investis

CIBLE 2030

249 G\$ US
d'actifs ayant une faible empreinte carbone

1. Au 31 décembre 2024



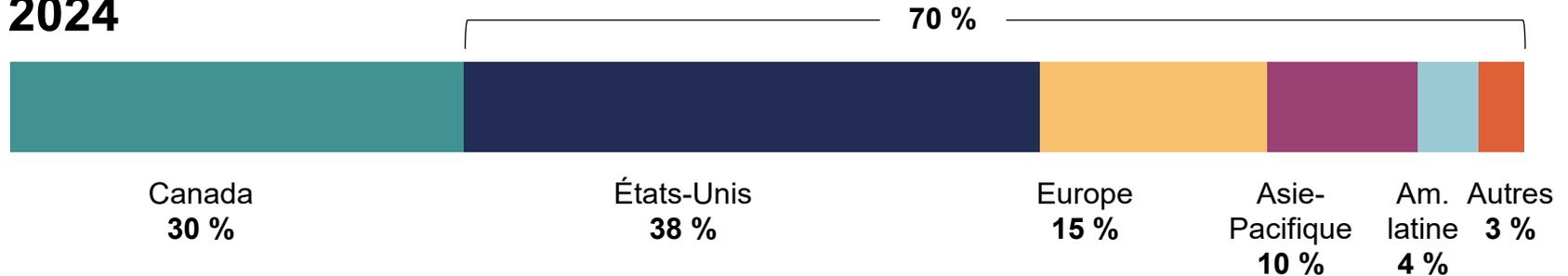
Nous avons accru fortement notre exposition aux marchés mondiaux

Hausse depuis 5 ans

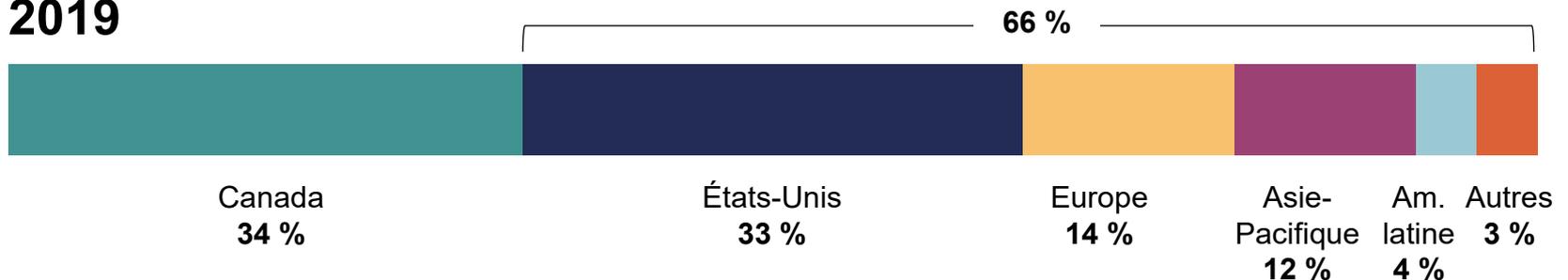
90 G\$ US

Au 31 décembre 2024

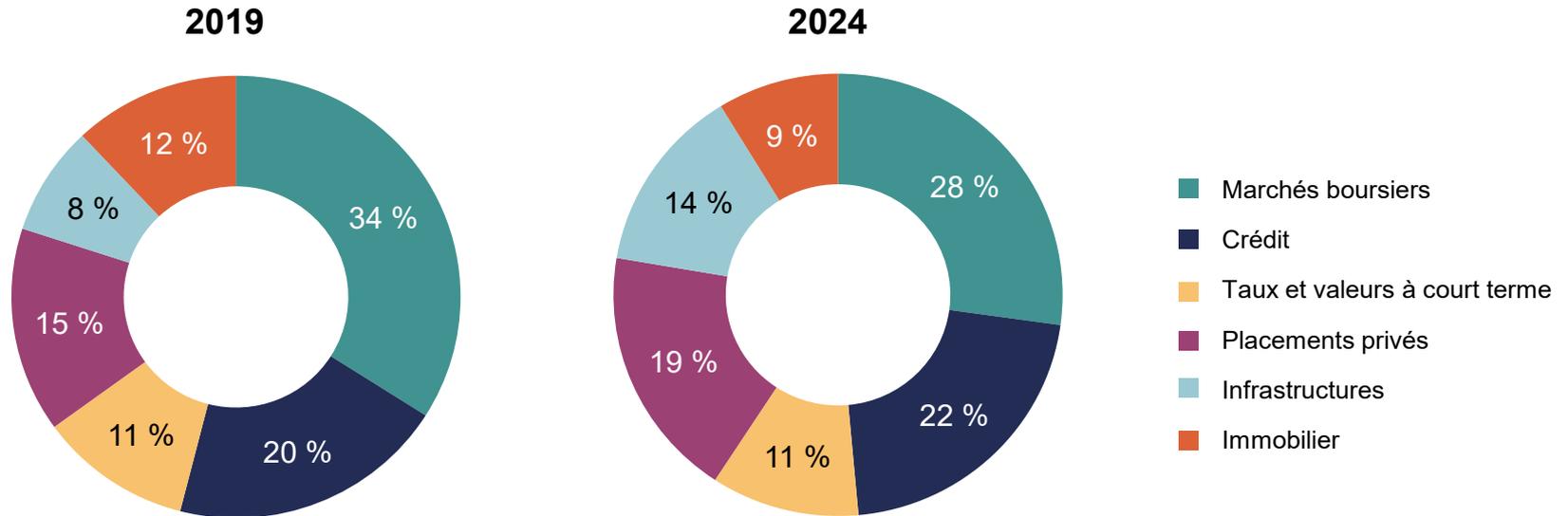
2024



2019



Nous investissons dans des marchés et des catégories d'actif diversifiés



LIQUIDITÉ SUBSTANTIELLE, MINIMISANT LE RISQUE DE LIQUIDITÉ ET ACCROISSANT NOTRE FLEXIBILITÉ

58 G\$ US*

AU 30 JUIN 2025

TITRES GOUVERNEMENTAUX LIQUIDES DE GRANDE QUALITÉ

* Liquidité sous les classes d'actifs de Revenu fixe et les activités de trésorerie

DIVERSIFICATION
ACCRUE DE NOTRE
EXPOSITION
AUX INFRASTRUCTURES,
AU CRÉDIT ET AUX
PLACEMENTS PRIVÉS

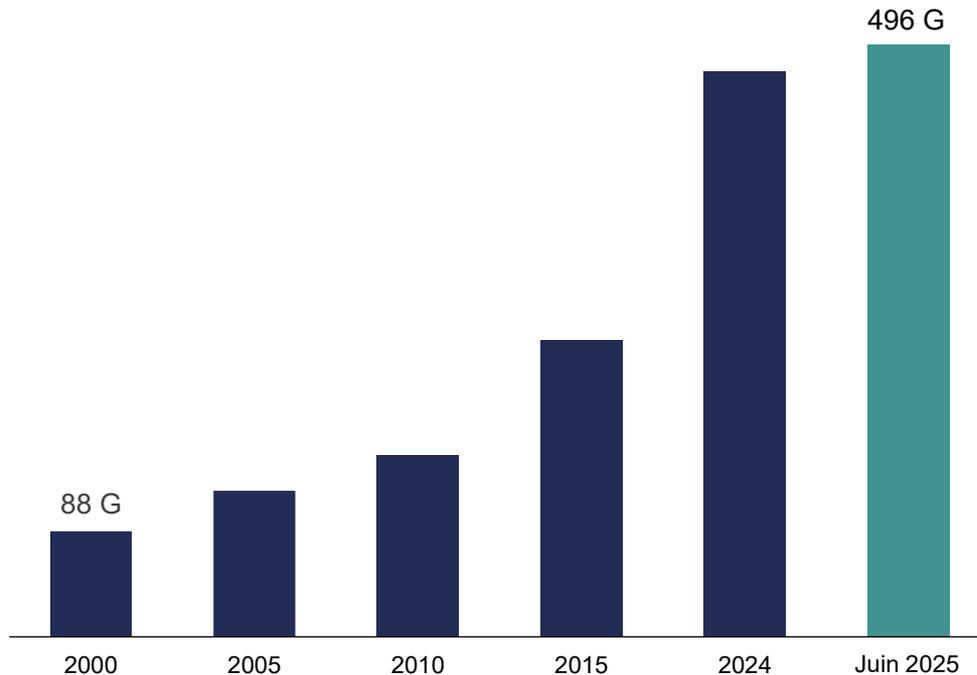


Croissance soutenue des actifs sur le long terme

Générer des rendements à long terme à un bassin stable de déposants

Évolution de notre actif net (G\$ CA)

Au 31 décembre (sauf si indiqué autrement)



NOS RÉSULTATS DE PLACEMENT

Au 30 juin 2025

145,9 G\$ CA

5 ans

230,6 G\$ CA

10 ans

NOS RENDEMENTS ANNUALISÉS

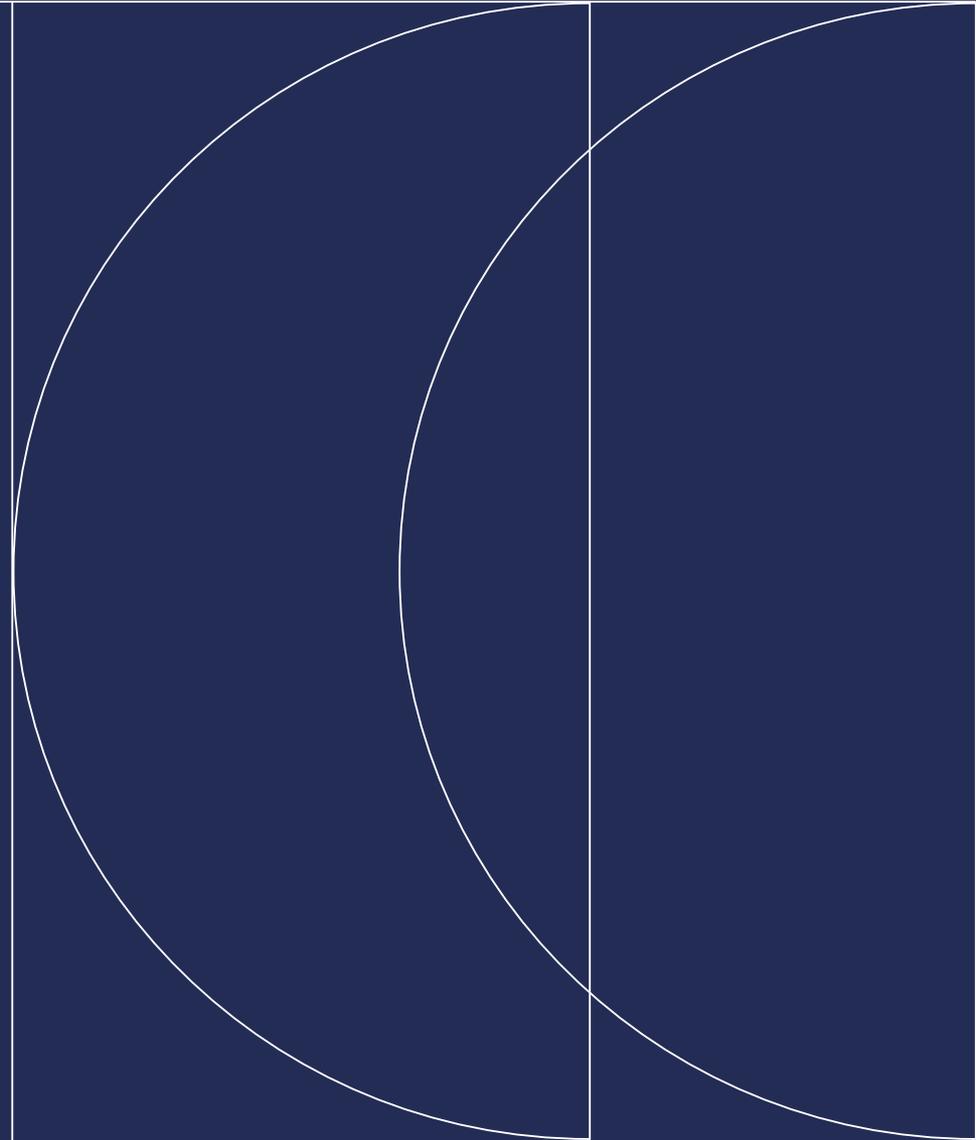
7,7 %

5 ans

7,0 %

10 ans

Programmes d'émission de dette



Accroître notre agilité et notre portée sur les marchés

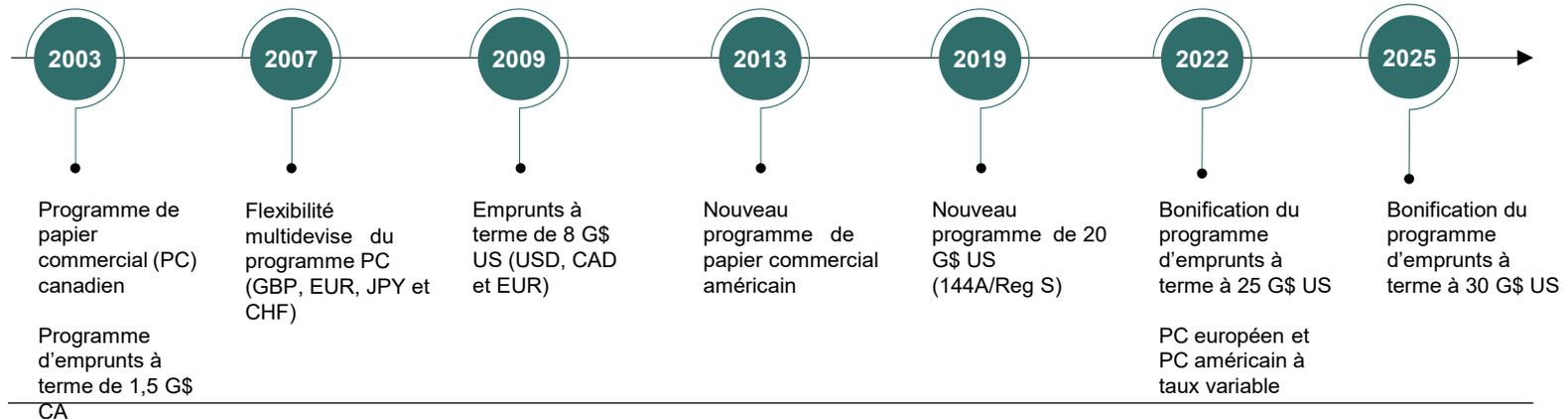
Pourquoi émettre des titres de dette?

- Optimisation de la construction de portefeuille
 - Plus de flexibilité dans le déploiement de notre stratégie à long terme dans toutes les catégories d'actif
 - Efficacité accrue dans la gestion des liquidités
-

Notre approche

- Programme d'émission de créances de premier rang multidevises (144A/Reg S) lancé en 2019
- Émissions régulières sur les marchés ciblés (USD, EUR, CAD et AUD)
 - Étendre et diversifier la base d'investisseurs mondiaux
 - Établir et maintenir notre présence sur les différentes maturités
 - Réduire le coût des fonds et augmenter la flexibilité d'accès aux fonds
- Titres de créances émis par CDP Financière, garantis entièrement et sans condition par La Caisse

Cotes AAA¹ depuis notre première émission en 2003²



AAA/R-1 (élevé)

FitchRatings

AAA/F1+

MOODY'S

Aaa/P-1

STANDARD & POOR'S

AAA/A-1 (élevé)

Cote la plus élevée appuyée par :

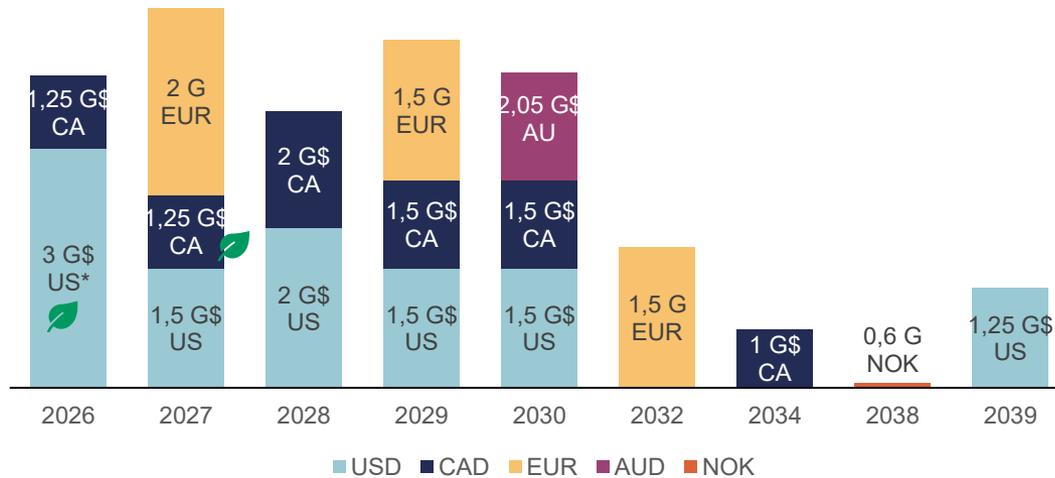
1. Un faible endettement, des liquidités substantielles et des actifs diversifiés de grande qualité
2. Rang prioritaire des créanciers sur l'actif net des déposants
3. Une gouvernance solide, des cadres juridique et législatif stables

1. Les cotes ne constituent pas une recommandation d'achat, de vente ou de détention de titres et peuvent faire l'objet d'une révision ou d'un retrait en tout temps.

2. L'agence Fitch Ratings Inc. fournit une notation depuis février 2019.

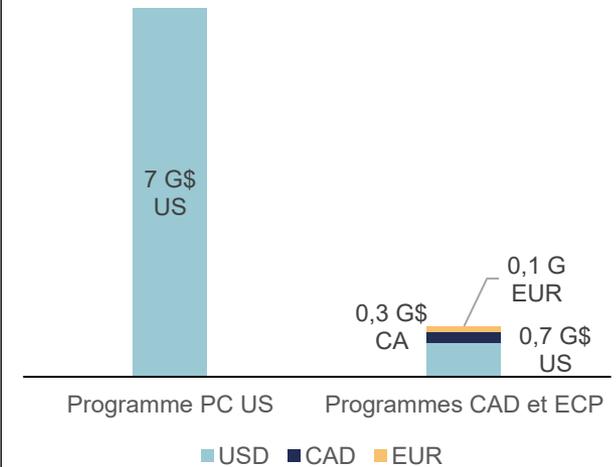
Créances de premier rang en circulation

Billets à terme : 24,4 G\$ US



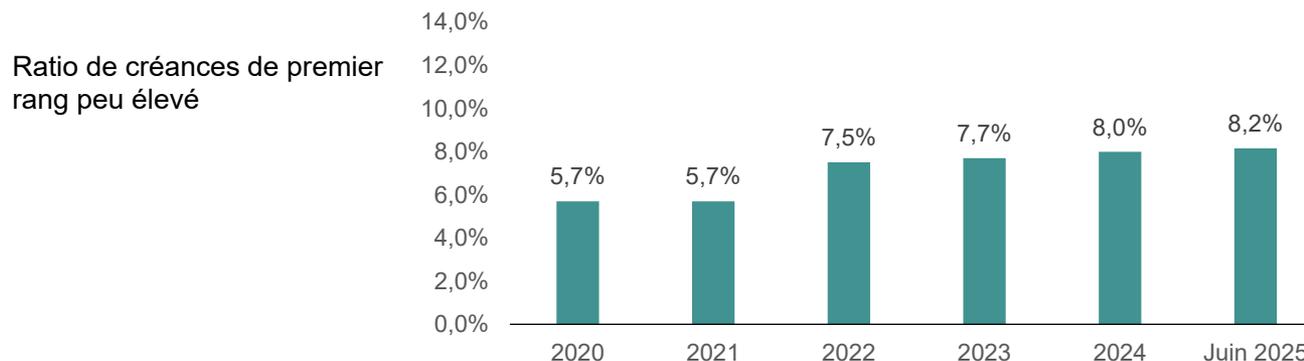
Note: Valeur nominale en devise locale. * Incluant l'obligation verte de 1G\$ US

Billets à court terme : 7,9 G\$ US



Note: Valeur nominale en devise locale

Total des créances de premier rang : 32,3 G\$ US



Limite de

10 %

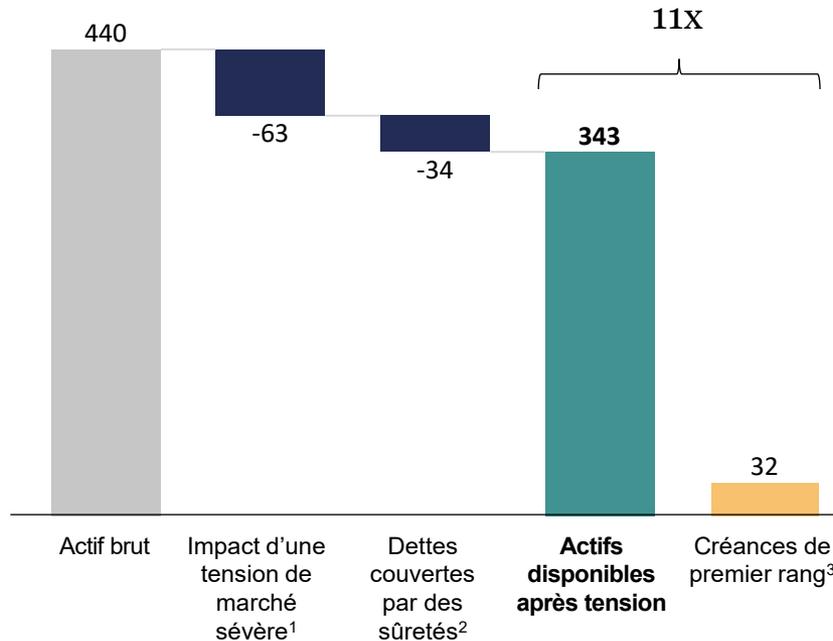
établie par le CA¹

1. Créances de premier rang/(actif net + créances de premier rang), à la juste valeur.

Un coussin de sécurité important pour les créanciers

Illustration : actifs disponibles pour couvrir la dette après une tension de marché¹

G\$ US



11X

Couverture des créances de 1^{er} rang après une tension de marché sévère¹

Un bassin important et diversifié de titres de haute qualité incluant

58 G\$ US

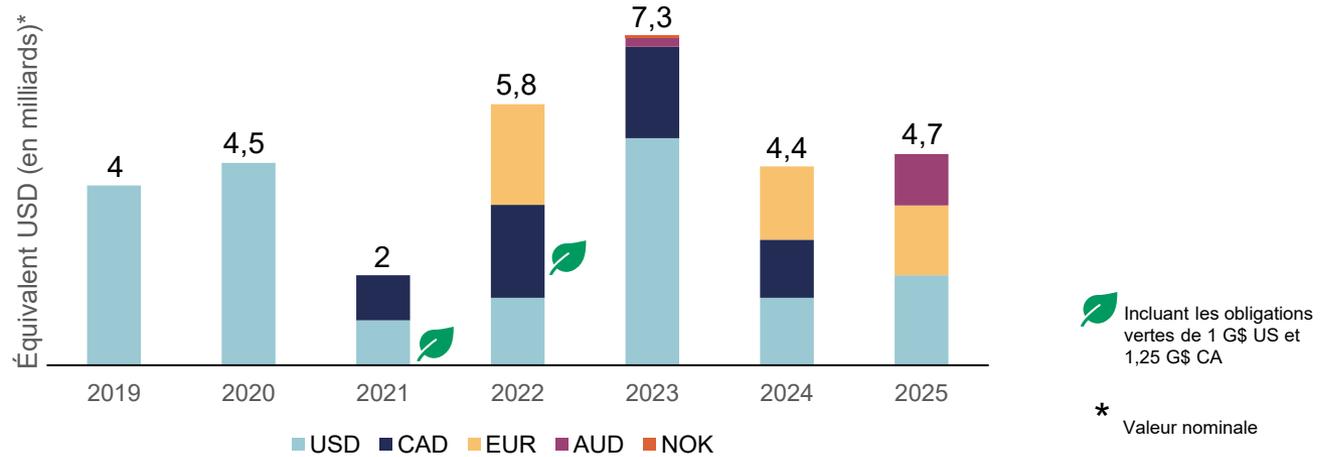
Titres gouvernementaux liquides disponibles⁴

1. Scénario illustratif de tension sur le marché reflétant les pertes du portefeuille sur un an qui pourraient être dépassées dans 5 % des cas. Fondé sur une valeur à risque historique en utilisant des observations de 2006 à aujourd'hui.
2. Comprenant les titres vendus en vertu de conventions de rachat (30,7 G\$ US), les titres vendus à découvert (1,4 G\$ US) et les passifs liés aux instruments dérivés (4,3 G\$ US).
3. Valeur nominale.
4. Comprenant les espèces, les billets à court terme et les obligations émises ou garanties par le gouvernement du Canada ou par les gouvernements provinciaux du Canada.

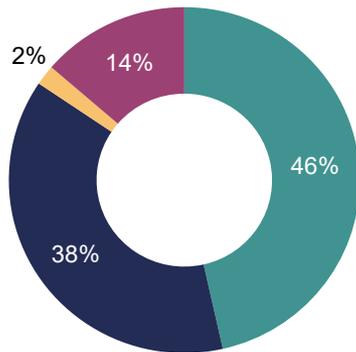
Depuis le lancement de notre programme en 2019

AUGMENTATION DU NOMBRE ET DE LA DIVERSIFICATION DES ÉMISSIONS

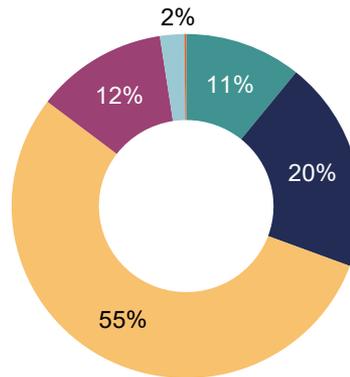
Volume d'émissions par année



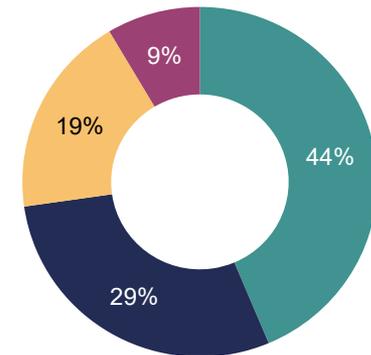
Par région



Par échéance



Par type d'investisseur



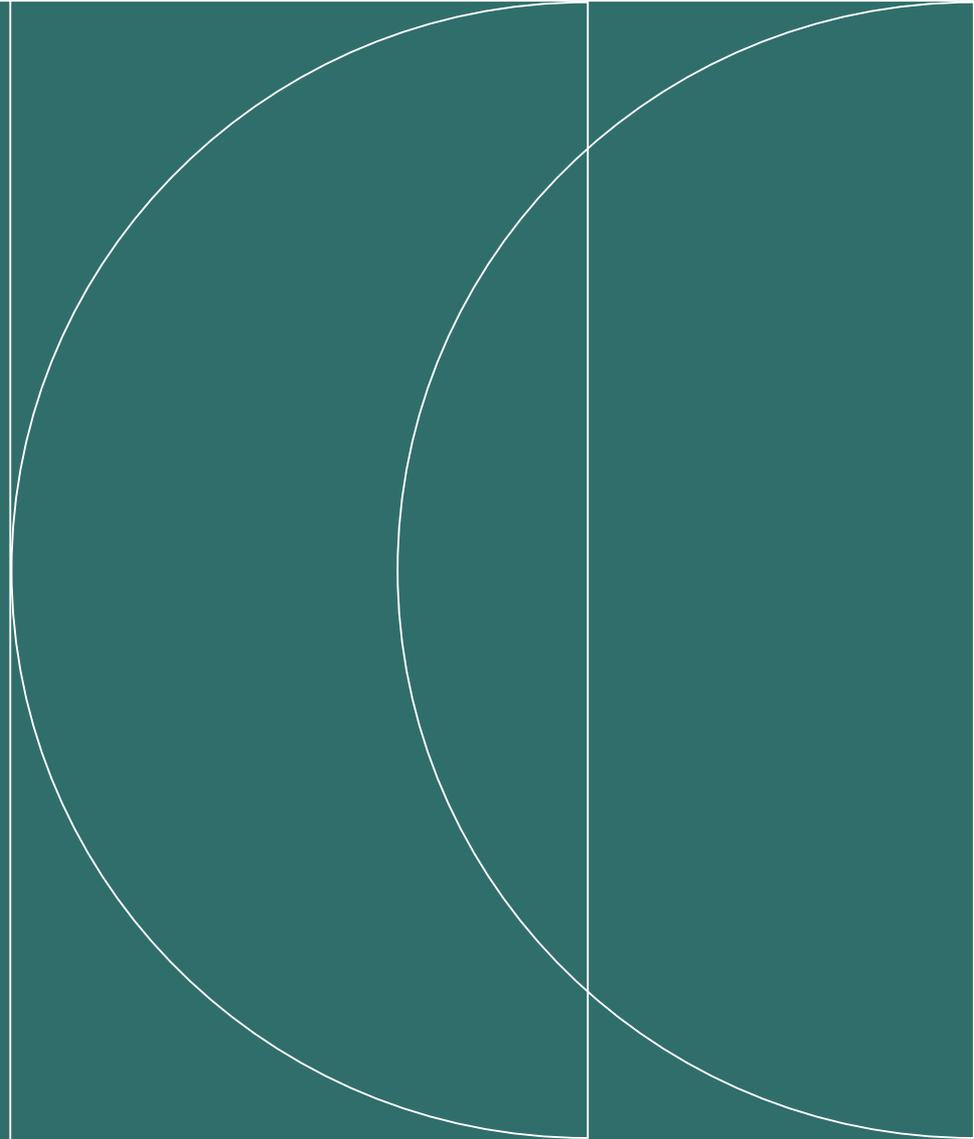
■ É.-U et Canada ■ EMEA ■ LATAM ■ Asie ■ 2 ANS ■ 3 ANS ■ 5 ANS ■ 7 ANS ■ 10 ANS

■ Banques centrales et institutions publiques
 ■ Institutions financières
 ■ Gestionnaires d'actifs
 ■ Autres

Proposition de valeur aux investisseurs en tant qu'émetteur AAA de grande qualité

 <i>Exportation et développement Canada</i> Aaa / AAA / - *  Agence	 <i>CPPIB Capital</i> Aaa / AAA / - *  Gestionnaire d'actif	 CDP Financière Aaa / AAA / AAA *  Gestionnaire d'actif	 <i>KfW Bankengruppe</i> Aaa / AAA / AAA *  Agence allemande	 <i>Bank Nederlandse Gemeenten N.V.</i> Aaa / AAA / - *  Agence néerlandaise	 <i>Kommunalbanken AS</i> Aaa / AAA / - *  Agence norvégienne
Agence de crédit à l'exportation du Canada, offrant des solutions financières, de l'assurance et de la gestion des risques aux entreprises canadiennes pour soutenir la compétitivité internationale	Société d'État fédérale canadienne dont le mandat est d'investir les cotisations nettes du régime de retraite national du Canada (à l'exception de celles de la province de Québec)	Gestionnaire d'actifs au service de déposants, principalement des régimes de retraite et d'assurance publics et parapublics du Québec	Agence de développement de la République fédérale d'Allemagne chargée de promouvoir les activités liées au développement économique et social, ainsi que la préservation de l'environnement	Prêteur aux institutions des secteurs public et local (municipalités, associations de logement et établissements de santé)	Agence d'État ayant un mandat de politique publique de fournir un financement à faible coût au secteur des collectivités locales (gouvernements locaux et régionaux ou entreprises intermunicipales)
Garantie explicite du souverain	Sans garantie explicite du souverain	Sans garantie explicite du souverain	Garantie explicite du souverain	Sans garantie explicite du souverain	Sans garantie explicite du souverain

Annexes



Principaux déposants¹

Retraite Québec

Régime de rentes du Québec – Régime de base
87,54 G\$ US

- 4,3 millions de cotisantes et cotisants
- 2,2 millions de bénéficiaires
- 18,1 G\$ CA versés en prestations annuellement

Régime de rentes du Québec – Régime supplémentaire
10,92 G\$ US

Finances Québec

Fonds d'amortissement des régimes de retraite
85,66 G\$ US

- Fonds permettant au gouvernement du Québec de capitaliser la part de l'employeur des prestations de retraite du personnel des secteurs public et parapublic

Fonds des générations
13,0 G\$ US

- Fonds consacré au remboursement de la dette du Québec



Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics
63,55 G\$ US

- 635 000 cotisantes et cotisants
- 341 000 personnes retraitées et 24 000 personnes ayant perdu une conjointe, un conjoint ou un parent
- 7,8 G\$ CA versés en prestations annuellement



Régime supplémentaire de rentes pour les employés de l'industrie de la construction du Québec
23,36 G\$ US

- 203 000 cotisantes et cotisants
- 104 000 personnes retraitées ou ayant perdu une conjointe ou un conjoint
- 1,0 G\$ CA versés en prestations annuellement



Fonds de la santé et de la sécurité du travail
14,81 G\$ US

- 234 000 employeurs cotisants
- 4,2 millions de travailleuses et travailleurs couverts
- 2,8 G\$ CA versés en prestations annuellement



Fonds d'assurance automobile du Québec
9,53 G\$ US

- 8,9 millions de personnes couvertes
- Environ 1,3 G\$ CA versés aux personnes assurées en indemnités de sinistres et autres charges afférentes

RRPE

Régime de retraite du personnel d'encadrement
9,04 G\$ US

- 35 000 cotisantes et cotisants
- 36 000 personnes retraitées et 3 000 personnes ayant perdu une conjointe, un conjoint ou un parent
- 1,8 G\$ CA versés en prestations annuellement



Principaux liens

Relations avec les investisseurs

<https://lacaisse.com/fr/relations-investisseurs>

Nos déposants

<https://www.lacaisse.com/fr/a-propos/clients>

Investissements et rendement

Portefeuille global

<https://www.lacaisse.com/fr/investissements/portefeuille-global>

Rapports annuels

<https://www.lacaisse.com/fr/performance/rapports-annuels>

Gestion des risques

<https://www.lacaisse.com/fr/investissements/gestion-risques>

Investissement durable

<https://www.lacaisse.com/fr/investissements/investissement-durable>

Gouvernance

Loi, règlements et politiques

<https://www.lacaisse.com/fr/a-propos/gouvernance/loi>

Conseil d'administration

<https://www.lacaisse.com/fr/a-propos/gouvernance/conseil-admin>

Comité de gestion

<https://www.lacaisse.com/fr/a-propos/gouvernance/comite-direction>

Remarque

L'information contenue sur notre site Web ou tout autre site Web ou lien vers les sites Web mentionnés dans cette présentation ou accessible par l'entremise de celle-ci ne fait pas partie de cette présentation ou n'est pas intégrée à titre de référence dans celle-ci.